

| Nombre de suisses et d'étrangers parmi les collaborateur-trice-s de l'ACV, personnel régulier (apprenti-e-s compris) hors CHUV et UNIL, entre 2008 et 2016 |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 31.12.2008    | 31.12.2009    | 31.12.2010    | 31.12.2011    | 31.12.2012    | 31.12.2013    | 31.12.2014    | 31.12.2015    | 31.12.2016    |
| Suisses  | 21'194        | 21'150        | 21'457        | 21'273        | 21'439        | 22'637        | 22'720        | 22'939        | 22'983        |
| Etrangers  | 1'989         | 2'211         | 2'392         | 2'509         | 2'663         | 2'931         | 3'143         | 3'301         | 3'362         |
| <b>Total</b>   | <b>23'183</b> | <b>23'361</b> | <b>23'849</b> | <b>23'782</b> | <b>24'102</b> | <b>25'568</b> | <b>25'863</b> | <b>26'240</b> | <b>26'345</b> |

| Employés du CHUV |                |                        |             |
|------------------|----------------|------------------------|-------------|
| Mars ANNEE       | Collab. Suisse | Collab. Nat. étrangère | Frontaliers |
| 2017             | 7363           | 5400                   | 799         |
| 2016             | 7454           | 5342                   | 793         |
| 2015             | 7564           | 5232                   | 706         |
| 2014             | 7431           | 4984                   | 684         |
| 2013             | 7329           | 4717                   | 605         |
| 2012             | 7175           | 4412                   | 521         |
| 2011             | 7019           | 4157                   | 416         |
| 2010             | 7144           | 4144                   | 358         |
| 2009             | 6776           | 3894                   | 279         |
| 2008             | 6653           | 3271                   | 232         |
| 2007             | 6345           | 2994                   | 197         |

Nombre de Suisses et d'étrangers parmi les collaborateur-trice-s de l'ACV, personnel régulier hors CHUV et UNIL

|           | 31.12.2008 | 31.12.2009 | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 | 31.12.2015 | 31.12.2016 |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Suisses   | 21'194     | 21'150     | 21'457     | 21'273     | 21'439     | 22'637     | 22'720     | 22'939     | 22'983     |
| Etrangers | 1'989      | 2'211      | 2'392      | 2'509      | 2'663      | 2'931      | 3'143      | 3'301      | 3'362      |

Nombre de Suisses et d'étrangers parmi les collaborateur-trice-s du CHUV

|           | 31.03.2008 | 31.03.2009 | 31.03.2010 | 31.03.2011 | 31.03.2012 | 31.03.2013 | 31.03.2014 | 31.03.2015 | 31.03.2016 |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Suisses   | 6'653      | 6'776      | 7'144      | 7'019      | 7'175      | 7'329      | 7'431      | 7'564      | 7'454      |
| Etrangers | 3'271      | 3'894      | 4'144      | 4'157      | 4'412      | 4'717      | 4'984      | 5'232      | 5'342      |

|                   | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | Total de la variation (2008-2016) |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------------------|
| Nombre d'employés |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                                   |
| Suisses           | 27'847        | 27'926        | 28'601        | 28'292        | 28'614        | 29'966        | 30'151        | 30'503        | 30'437        | +9.3%                             |
| Etrangers         | 5'260         | 6'105         | 6'536         | 6'666         | 7'075         | 7'648         | 8'127         | 8'533         | 8'704         | +65.5%                            |
| <b>Total</b>      | <b>33'107</b> | <b>34'031</b> | <b>35'137</b> | <b>34'958</b> | <b>35'689</b> | <b>37'614</b> | <b>38'278</b> | <b>39'036</b> | <b>39'141</b> | <b>+18.2%</b>                     |

Proportion de Suisses et d'étrangers dans le nombre d'employés

|           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Suisses   | 84.1% | 82.1% | 81.4% | 80.9% | 80.2% | 79.7% | 78.8% | 78.1% | 77.8% |
| Etrangers | 15.9% | 17.9% | 18.6% | 19.1% | 19.8% | 20.3% | 21.2% | 21.9% | 22.2% |

Variation du nombre d'employés

|              | 2009       | 2010         | 2011        | 2012       | 2013         | 2014       | 2015       | 2016       | Total de la variation (2008-2016) |
|--------------|------------|--------------|-------------|------------|--------------|------------|------------|------------|-----------------------------------|
| Suisses      | 79         | 675          | -309        | 322        | 1'352        | 185        | 352        | -66        | +2'590                            |
| Etrangers    | 845        | 431          | 130         | 409        | 573          | 479        | 406        | 171        | +3'444                            |
| <b>Total</b> | <b>924</b> | <b>1'106</b> | <b>-179</b> | <b>731</b> | <b>1'925</b> | <b>664</b> | <b>758</b> | <b>105</b> | <b>+6'034</b>                     |

Proportion de Suisses et d'étrangers dans la variation du nombre d'employés

|           | 2009   | 2010   | 2011    | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016    | Proportion de Suisses et d'étrangers dans le total de la variation (2008-2016) |
|-----------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|--|
| Suisses   | +8.5%  | +61.0% | +172.6% | +44.0% | +70.2% | +27.9% | +46.4% | -62.9%  | +42.9%   |
| Etrangers | +91.5% | +39.0% | -72.6%  | +56.0% | +29.8% | +72.1% | +53.6% | +162.9% | +57.1%   |